

Економіка

УДК 65.01:658

Добуш Тарас Ігорович

аспірант

Львівського університету бізнесу та права

Dobush Taras

Postgraduate Student of the

Lviv University of Business and Law

ORCID: 0009-0003-3916-8505

Далик Володимир Петрович

кандидат економічних наук, доцент

Національний університет «Львівська політехніка»

Dalyk Volodymyr

PhD in Economics, Associate Professor

Lviv Polytechnic National University

ORCID: 0000-0003-0004-2270

Тарнавський Володимир Ярославович

аспірант

Львівського університету бізнесу та права

Tarnavskiy Volodymyr

Postgraduate Student of the

Lviv University of Business and Law

ORCID: 0009-0002-6994-9639

Зозуля Андрій Іванович

аспірант

Львівського університету бізнесу та права

Zozulia Andrii

*Postgraduate Student of the
Lviv University of Business and Law
ORCID: 0009-0000-0791-214X*

Карпляк Роман Васильович

*аспірант
Львівського університету бізнесу та права*

Karpliak Roman

*Postgraduate Student of the
Lviv University of Business and Law
ORCID: 0009-0007-3339-1203*

Івачевський Андрій Михайлович

*аспірант
Львівського університету бізнесу та права*

Ivachevskiy Andrii

*Postgraduate Student of the
Lviv University of Business and Law
ORCID: 0009-0003-3140-5756*

Стасюк Петро Володимирович

*аспірант
Львівського університету бізнесу та права*

Stasiuk Petro

*Postgraduate Student of the
Lviv University of Business and Law
ORCID: 0009-0000-2559-0770*

**УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА: ОРГАНІЗАЦІЙНО-
ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ
ENTERPRISE CAPITAL MANAGEMENT: ORGANIZATIONAL AND
ECONOMIC MECHANISM**

Анотація. Метою статті є дослідити організаційно-економічний механізм управління капіталом підприємства. Зазначається, що капітал підприємства є сукупністю різноманітних активів, які забезпечують його функціонування та розвиток. Власний капітал, запозичені кошти, прибуток, резерви та інші активи відіграють важливу роль у цьому процесі. Ефективне управління капіталом включає стратегічне планування, адаптацію до змін в бізнес-середовищі та управління ризиками. Тільки такий комплексний підхід може забезпечити стійкий фінансовий успіх та конкурентоспроможність підприємства на ринку. Сформульовано висновок про те, що ефективне управління капіталом підприємства базується на комплексі стратегій, процесів та інструментів. Організаційно-економічний механізм управління капіталом включає п'ять основних аспектів: стратегічне планування капіталу, фінансування, інвестування, управління ризиками та моніторинг і контроль. Для досягнення успіху у кожному з цих аспектів підприємство повинно проводити ретельне планування, ефективно вибирати джерела фінансування, здійснювати прозоре інвестування, застосовувати відповідні заходи з управління ризиками та встановлювати системи моніторингу і контролю та адаптації у цьому напрямі. Такий підхід дозволяє забезпечити відповідність стратегічним цілям підприємства та максимізувати ефективність використання фінансових ресурсів. Також встановлено, що управління капіталом підприємства вимагає гнучкості, ефективного ресурсозабезпечення та стратегічного планування для адаптації до змін в економічному середовищі та максимізації

використання капіталу. Успішне впровадження сучасних технологій та інноваційних підходів у фінансовий аналіз і контроль є ключовим для забезпечення ефективного управління капіталом та стабільності управлінських процесів. Водночас підприємства повинні бути усвідомлені і враховувати ризики, пов'язаних з їхніми фінансами і бізнес-операціями, виходячи із реалій сьогодення, і приймати відповідні, оптимальні рішення для їх управління. У перспективі рекомендується дослідити вплив цифровізації, екологічних та соціальних факторів, корпоративного управління та фінансового планування на управління капіталом підприємства.

Ключові слова: підприємство, капітал підприємства, управлінські рішення, бізнес-процеси, ризики, конкурентоспроможність підприємства, ефективність, управління розвитком підприємства.

Summary. The purpose of the article is to study the organizational and economic mechanism of enterprise capital management. It is noted that the capital of an enterprise is a collection of various assets that ensure its functioning and development. Own capital, borrowed funds, profits, reserves and other assets play an important role in this process. Effective capital management includes strategic planning, adapting to changes in the business environment and risk management. Only such an integrated approach can ensure sustainable financial success and competitiveness of an enterprise in the market. The conclusion is formulated that effective capital management of an enterprise is based on a set of strategies, processes and tools. The organizational and economic mechanism of capital management includes five main aspects: strategic capital planning, financing, investment, risk management and monitoring and control. To achieve success in each of these aspects, an enterprise must conduct careful planning, effectively select sources of financing, make transparent investments, apply appropriate risk management

measures and establish monitoring, control and adaptation systems in this regard. This approach allows you to ensure compliance with the strategic goals of the enterprise and maximize the efficiency of using financial resources. It has also been established that enterprise capital management requires flexibility, efficient resource provision and strategic planning to adapt to changes in the economic environment and maximize the use of capital. The successful implementation of modern technologies and innovative approaches to financial analysis and control is key to ensuring effective capital management and the stability of management processes. At the same time, enterprises must be aware of and consider the risks associated with their finances and business operations based on ground realities, and make appropriate, optimal decisions to manage them. In the future, it is recommended to study the impact of digitalization, environmental and social factors, corporate governance and financial planning of enterprise capital management.

***Key words:** enterprise, enterprise capital, management decisions, business processes, risks, enterprise competitiveness, efficiency, enterprise development management.*

Постановка проблеми. Управління капіталом підприємства є однією з ключових складових ефективного функціонування будь-якого бізнесу. Цей процес охоплює планування, залучення, використання та контроль за фінансовими ресурсами підприємства з метою досягнення його стратегічних цілей, завдань і забезпечення стійкого розвитку. Водночас відомо, що [1–54]: управління капіталом підприємства передбачає не лише ефективне розподілення фінансових ресурсів, але й максимізацію їхнього використання; ефективна стратегія управління капіталом дозволяє підприємству оптимізувати свою фінансову діяльність і зменшувати ризики в сучасних умовах; планування капіталу включає в себе аналіз фінансових потреб підприємства на короткий, середній та

довгий терміни; залучення капіталу може бути здійснене через різноманітні джерела, включаючи власний капітал, боргові зобов'язання, а також залучення інвестицій; використання капіталу передбачає ефективне розподілення ресурсів між різними сферами діяльності підприємства з метою оптимізації або максимізації його фінансових результатів; контроль за капіталом вимагає постійного моніторингу фінансових показників, бізнес-параметрів діяльності підприємства та вжиття заходів у разі виявлення або можливих відхилень від плану на основі аналізу причин; правильне управління капіталом дозволяє підприємству ефективно реагувати на зміни у внутрішньому та зовнішньому бізнес-середовищі; крім фінансових аспектів, управління капіталом також передбачає оптимізацію використання інших ресурсів, таких як людський капітал, матеріальні активи тощо; постійний системний, комплексний аналіз ефективності стратегії управління капіталом дозволяє підприємству адаптуватися до змін у ринкових умовах та конкурентному середовищі; у контексті швидких змін, непередбачуваності ринкового бізнес-середовища, актуальним аспектом є розгляд можливостей реінвестування капіталу для пошуку та впровадження інноваційних рішень та передових технологій; ефективне управління капіталом передбачає також стратегічне планування щодо ризиків, пов'язаних з коливаннями валютних курсів, інфляцією та іншими зовнішніми чинниками впливу; розробка і реалізація оптимальної стратегії управління оборотним капіталом є важливою складовою успішного функціонування підприємства, оскільки вона впливає на його ліквідність та платоспроможність; невід'ємною частиною управління капіталом є також внутрішній аудит, який дозволяє перевірити дотримання внутрішніх процедур та виявити можливі проблемні ситуації або шляхи їх попередження; правильно налагоджене управління капіталом сприяє підвищенню конкурентоспроможності підприємства та забезпечує його стабільний розвиток у довгостроковій перспективі. Все це вплинуло на

вибір теми статті, підтверджує важливість та актуальність дослідження.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Теоретичні питання та практичні аспекти управління капіталом підприємства є важливою темою і предметом досліджень для багатьох вчених. Дослідження важливих аспектів, пов'язаних з цим питанням, здійснили: J. Ai, P. L. Brockett, W. W. Cooper, L. L. Golden [1], J. Barney [2], T. R. Berry-Stölzle, J. Xu [3], D. Klimek [4; 5], E. Jędrych [5], Y. Y. Kor, J. T. Mahoney, S. C. Michael [6], M. Kosacka, K. Werner-Lewandowska [7], B. Wernerfelt [8] та інші вчені-економісти та практики. Враховуючи інші дослідження, у тому числі праці вчених та практиків [9–54], встановлено, що організаційно-економічний механізм управління капіталом підприємства у сучасних умовах залишається недостатньо вивченим.

Мета статті. Метою статті є дослідити організаційно-економічний механізм управління капіталом підприємства.

Виклад основного матеріалу дослідження. За результатами дослідження теорії та практики ведення бізнесу було встановлено, що капітал підприємства – це сукупність грошових, матеріальних і нематеріальних активів, які підприємство має в своєму розпорядженні для забезпечення своєї діяльності та розвитку. Це може включати власний капітал, запозичені кошти, прибуток, резерви, а також інші активи, які можуть бути легко конвертовані в грошові кошти.

Зважаючи на різноманіття складових капіталу підприємства, слід зазначити, що кожен елемент цієї сукупності відіграє важливу роль у функціонуванні та розвитку бізнесу. Власний капітал є основною складовою, яка визначає фінансову стійкість підприємства та його здатність до самостійного розвитку. Запозичені кошти можуть стати джерелом необхідного фінансування для розширення бізнесу або реалізації нових проектів.

Поряд з тим, прибуток, отриманий в результаті діяльності

підприємства, є важливим ресурсом для подальшого розвитку і інвестування в інновації. Резервні фонди дозволяють підприємству забезпечити собі фінансову стійкість у випадку несподіваних ситуацій або ризиків. Крім того, інші активи, такі як нерухомість або цінні папери, можуть бути використані як засіб забезпечення фінансової стабільності та ризикового менеджменту. Таким чином, ефективне управління капіталом підприємства є ключовим аспектом стратегічного планування та досягнення успіху в сучасному бізнес-середовищі.

Водночас тут важливо також враховувати динаміку ринкових умов, зміну законодавства та технологічних тенденцій при формуванні та управлінні капіталом підприємства. Гнучкі стратегії фінансового планування дозволяють адаптуватися до змін, умов в бізнес-середовищі та забезпечують конкурентні переваги. В той же час, ефективне використання капіталу передбачає управління ризиками, раціоналізацію витрат та постійний аналіз результативності фінансових ресурсів. Тільки такий комплексний, системний підхід дозволяє підприємству досягти стійкого фінансового успіху та забезпечити свою конкурентоспроможність на ринку в сучасних умовах.

Ефективне управління капіталом підприємства базується на комплексі стратегій, процесів та інструментів, спрямованих на оптимізацію використання фінансових ресурсів. Організаційно-економічний механізм управління капіталом включає п'ять основних взаємопов'язаних аспектів управління капіталом. По-перше, стратегічне планування капіталу, у якому підприємство визначає свої стратегічні цілі та потреби в капіталі на майбутнє. Це може включати планування інвестицій, розробку нових продуктів або розширення ринків. Другий аспект – це фінансування, коли підприємство визначає найефективніші джерела фінансування для задоволення своїх потреб у капіталі. Це може охоплювати власний капітал, запозичення, емісію акцій тощо. Третій

аспект – інвестування, де керівники підприємства вирішують, як оптимально використовувати доступний капітал для інвестиційних проєктів. Управління ризиками є четвертим аспектом, коли підприємство аналізує потенційні ризики, пов'язані з управлінням капіталом, та застосовує відповідних заходів для їх зменшення та/або уникнення. Наприклад, диверсифікація інвестиційного портфеля або використання страхових інструментів. Останній, п'ятий аспект – це моніторинг та контроль, коли підприємство встановлює системи та технології для перевірки використання капіталу, забезпечуючи відповідність стратегічним цілям та ефективність залучення та використання фінансових ресурсів.

Звідси очевидно, що ефективне управління капіталом підприємства вимагає ретельного планування, ефективного вибору джерел фінансування, прозорого інвестування, управління ризиками та системного моніторингу і контролю в контексті відповідності стратегічним цілям підприємства.

Управління капіталом підприємства – це складний і багатогранний процес, який враховує різні фактори, такі як розмір підприємства, галузь діяльності, ринкові умови та стратегічні цілі. Основні особливості цього процесу, враховуючи думку керівників підприємств, полягають у гнучкості, ефективному ресурсозабезпеченні, стратегічному плануванні та ризик-орієнтованості. Так, управління капіталом має бути гнучким, щоб забезпечити швидку реакцію на зміни в економічному середовищі та ринкові умови. Це перше. Підприємствам потрібно бути готовими адаптувати свої стратегії відповідно до змін у бізнес-середовищі. Друге, ефективне ресурсозабезпечення важливе для максимізації використання капіталу і досягнення стратегічних цілей підприємства. Оптимальне використання капіталу допомагає підприємствам отримати конкурентні переваги на ринку. Третє, управління капіталом повинно бути вбудовано в

стратегічне планування підприємства. Рішення з управління капіталом повинні відповідати довгостроковим цілям і стратегіям підприємства. Четверте, управління капіталом повинно бути орієнтоване на ризики. Підприємства повинні бути усвідомлені і враховувати ризики, пов'язаних з їхніми фінансами і бізнес-операціями, виходячи із реалій сьогодення, і приймати відповідні, оптимальні рішення для їх управління.

Ефективне і результативне управління капіталом підприємства передбачає комплексний підхід, який враховує різноманітність факторів і потребує не лише системного постійного моніторингу і контролю, але й адаптації. Успішне управління капіталом підприємства також вимагає використання сучасних технологій. Впровадження інноваційних інструментів у фінансовий аналіз, планування та контроль дозволяє підприємству збільшити ефективність рішень, швидко реагувати на зміни в економічному середовищі та забезпечувати стабільність управлінських процесів.

Виклад основного матеріалу дослідження враховує деякі аспекти, окремі результати і узагальнення досліджень, представлених у літературі [1–54], а також містить окремі думки керівників підприємств з цієї проблеми, що під час аналізу разом з думками фахівців дозволило виявити ряд перспективних напрямків подальших досліджень, які приведені нижче.

Висновки і перспективи подальших досліджень. Враховуючи проведене дослідження, а також результати аналізу й узагальнення інших досліджень, представлених у літературі [1–54], можна зробити висновок, що капітал підприємства є сукупністю різноманітних активів, які забезпечують його функціонування та розвиток. Власний капітал, запозичені кошти, прибуток, резерви та інші активи відіграють важливу роль у цьому процесі. Ефективне управління капіталом включає стратегічне планування, адаптацію до змін в бізнес-середовищі та управління ризиками. Тільки такий комплексний підхід може забезпечити

стійкий фінансовий успіх та конкурентоспроможність підприємства на ринку.

Ефективне управління капіталом підприємства базується на комплексі стратегій, процесів та інструментів. Організаційно-економічний механізм управління капіталом включає п'ять основних аспектів: стратегічне планування капіталу, фінансування, інвестування, управління ризиками та моніторинг і контроль. Для досягнення успіху у кожному з цих аспектів підприємство повинно проводити ретельне планування, ефективно вибирати джерела фінансування, здійснювати прозоре інвестування, застосовувати відповідні заходи з управління ризиками та встановлювати системи моніторингу і контролю та адаптації у цьому напрямі. Такий підхід дозволяє забезпечити відповідність стратегічним цілям підприємства та максимізувати ефективність використання фінансових ресурсів.

Управління капіталом підприємства вимагає гнучкості, ефективного ресурсозабезпечення та стратегічного планування для адаптації до змін в економічному середовищі та максимізації використання капіталу. Успішне впровадження сучасних технологій та інноваційних підходів у фінансовий аналіз і контроль є ключовим для забезпечення ефективного управління капіталом та стабільності управлінських процесів.

У перспективі доцільно дослідити: вплив цифровізації на організаційно-економічний механізм управління капіталом підприємства та можливості використання інноваційних технологій для оптимізації цього процесу; стратегічний вплив екологічних та соціальних факторів на управління капіталом, включаючи використання сталого фінансового підходу та соціально-відповідального інвестування; роль корпоративного управління у формуванні ефективного механізму управління капіталом підприємства та вплив цього управління на розвиток корпоративних стратегій та прийняття рішень; механізми фінансового планування та

бюджетування як інструменти оптимізації управління капіталом та забезпечення фінансової стійкості підприємства; вплив глобалізації та міжнародного бізнесу на управління капіталом, зокрема адаптацію підприємства до нових ринкових умов та конкурентних викликів в сучасних умовах.

Література/References

1. Ai J., Brockett P. L., Cooper W. W., Golden L. L. Enterprise Risk Management Through Strategic Allocation of Capital // *Journal of Risk and Insurance*. 2011. № 79(1). P. 29–56. doi: <https://doi.org/10.1111/j.1539-6975.2010.01403.x>.
2. Barney J. Firm Resources and Sustained Competitive Advantage // *Journal of Management*. 1991. № 17(1). P. 99–120. doi: <https://doi.org/10.1177/014920639101700108>.
3. Berry-Stölzle T. R., Xu J. Enterprise Risk Management and the Cost of Capital // *Journal of Risk and Insurance*. 2016. № 85(1). P. 159–201. doi: <https://doi.org/10.1111/jori.12152>.
4. Klimek D. Sustainable Enterprise Capital Management // *Economies*. 2020. № 8(1). 12. doi: <https://doi.org/10.3390/economies8010012>.
5. Klimek D., Jędrych E. A Model for the Sustainable Management of Enterprise Capital // *Sustainability*. 2020. № 13(1). 183. doi: <https://doi.org/10.3390/su13010183>.
6. Kor Y. Y., Mahoney J. T., Michael S. C. Resources, Capabilities and Entrepreneurial Perceptions // *Journal of Management Studies*. 2007. № 44(7). P. 1187–1212. doi: <https://doi.org/10.1111/j.1467-6486.2007.00727.x>.
7. Kosacka M., Werner-Lewandowska K. Methodology for Sustainable Resource Management Measurement at a Company Level – Case Study // *Procedia Manufacturing*. 2017. № 11. P. 725–733. doi: <https://doi.org/10.1016/j.profm.2017.03.001>.

- <https://doi.org/10.1016/j.promfg.2017.07.173>.
8. Wernerfelt B. A resource-based view of the firm // *Strategic Management Journal*. 1984. № 5(2). P. 171–180. doi: <https://doi.org/10.1002/smj.4250050207>.
 9. Brych V., Skrynkovskyy R., Shkvarchuk L., Liakhovych G., Slav'yuk R., Borysiak O. Portfolio Optimization of Equity Funds // *2022 12th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT)*. Ruzomberok, Slovakia, 2022. P. 207–210. doi: <https://doi.org/10.1109/ACIT54803.2022.9913202>.
 10. Horbonos F., Pavlenchyk N., Pavlenchyk A., Skrynkovskyy R. Study of cooperation in agribusiness as a socio-economic phenomenon // *Technology Audit and Production Reserves*. 2017. Vol. 1, No. 5(39). P. 14–21. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2018.124670>.
 11. Horbonos F., Skrynkovskyy R., Protsiuk T., Ogirko I. Improvement of the Toolkit for Diagnosing the Enterprise's Production Program // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 12. P. 4015–4022. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.29-8>.
 12. Khmyz M., Petkov S., Mylyanyk Z., Mazur Y., Koziar R., Hudyma V., Prots I. Digitalisation of the Tax System and Tax Regulation as a Tool to Combat the Shadow Economy // *Path of Science*. 2023. Vol. 9, No. 9. P. 1008–1014. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.96-13>.
 13. Khmyz M., Sopilnyk R., Hudyma V., Semchuk Y., Sopilnyk L. Socio-political discourses on war-related damage to ukrainian citizens: Analysis of public policy in the context of court cases // *Revista Amazonia Investiga*. 2023. Vol. 12, No. 63. P. 319–329. doi: <https://doi.org/10.34069/ai/2023.63.03.30>.
 14. Klyuvak O., Skrynkovskyy R. Diagnostics and Minimization of Business Risks and the State Customer in the System of Public e-Procurement // *Path of Science*. 2018. Vol. 4, No. 1. P. 1022–1032. doi: <https://doi.org/10.22178/pos.29-8>.

<http://dx.doi.org/10.22178/pos.30-4>.

15. Klyuvak O., Skrynkovskyy R. Diagnostics of enterprise selection criteria in the public e-procurement system // *Technology Audit and Production Reserves*. 2017. Vol. 3, No. 4(35). P. 40–44. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2017.103889>.
16. Kniaz S., Brych V., Heorhiadi N., Tyrkalo Y., Luchko H., Skrynkovskyy R. Data Processing Technology in Choosing the Optimal Management Decision System // *2023 13th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT)*. Wrocław, Poland, 2023. P. 372–375. doi: <https://doi.org/10.1109/ACIT58437.2023.10275581>.
17. Kniaz S., Brych V., Marhasova V., Tyrkalo Y., Skrynkovskyy R., Sumets A. Modeling of the Information System of Environmental Risk Management of an Enterprise // *2022 12th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT)*. Ruzomberok, Slovakia, 2022. P. 215–218. doi: <https://doi.org/10.1109/ACIT54803.2022.9912743>.
18. Kniaz S., Farat O., Merezhko N., Kozhushko L. et al. Managing the Competitiveness of Innovation Clusters // *Proceedings of the 35th International Business Information Management Association (IBIMA)*, (Seville, 1–12 April 2020). P. 1257–1262.
19. Kniaz S., Heorhiadi N., Sopilnyk L., Konovalyuk I., Tyrkalo Y., Skrynkovskyy R., Moroz S., Kalashnyk O., Khmyz M., Kaydrovych K. Analysis Algorithm And Factors Of International Economic Activity In The Coordinate System Of Enterprises' Organizational Development // *Proceedings of the 38th International Business Information Management Association (IBIMA)*. 3–4 November 2021, Seville, Spain. P. 923–931.
20. Kovaliv M., Petkov S., Koziar R., Yesimov S., Khmyz M. Correlation of Administrative and Information Legal Regulation of Relations in the Information Society // *Path of Science*. 2023. Vol. 9, No. 9. P. 1001–1007.

doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.96-3>.

21. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Krasnytskyi I., Yesimov S., Khmyz M., Brych V. State Regulatory Policy as a Legal Category and an Instrument of Public Administration in Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 1. P. 1001–1008. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.78-1>.
22. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Yesimov S., Khmyz M., Yosyfovych D., Mykytiuk M., Kozoriz M. Legal Bases of Realization of the Law Enforcement Function of the State in the Sphere of Economy of Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 2–3. P. 1001–1009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.79-2>.
23. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Yesimov S., Krasnytskyi I., Kaydrovych K., Kniaz S., Kemska Y. Legal Support of Cybersecurity of Critical Information Infrastructure of Ukraine // *Path of Science*. 2021. Vol. 7, No. 4. P. 2011–2018. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.69-12>.
24. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Yesimov S., Khmyz M., Krasnytskyi I., Kniaz S., Khmyz V., Ogirko O. Strategic Planning as a Factor of Public Administration in Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 4. P. 1001–1009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.80-1>.
25. Pavlenchyk N., Pavlenchyk A., Skrynkovskyy R., Tsyuh S. The influence of management creativity on the optimality of management decisions over time: An innovative aspect // *Journal of Eastern European and Central Asian Research (JEECAR)*. 2023. Vol. 10, No. 3. P. 498–514. doi: <https://doi.org/10.15549/jeecar.v10i3.1318>.
26. Pawlowski G., Skrynkovskyy R., Shpak O., Vizniak Y. Development of the Model of the System of Managerial Diagnostics of the Enterprise on the Basis of Improvement of Diagnostic Purposes // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 11. P. 4010–4020. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.28-9>.
27. Popova N., Kataiev A., Nevertii A., Kryvoruchko O., Skrynkovskyy R. Marketing Aspects of Innovative Development of Business Organizations

- in the Sphere of Production, Trade, Transport, and Logistics in VUCA Conditions // *Studies of Applied Economics*. 2021. № 38(4). doi: <https://doi.org/10.25115/eea.v38i4.3962>.
28. Popova N., Kataiev A., Skrynkovskyy R., Nevertii A. Development of trust marketing in the digital society // *Economic Annals-XXI*. 2019. Vol. 176, Iss. 3–4. P. 13–25. doi: <https://doi.org/10.21003/ea.V176-02>.
 29. Prots I., Petkov S., Khmyz M., Koziar R., Hudyma V., Yavnyy O., Chorniy B. Implementation of Digital Technologies in the Tax Sphere: Foreign Experience and Prospects for Ukraine in Combating the Shadow Economy // *Path of Science*. 2023. Vol. 9, No. 10. P. 5029–5037. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.97-22>.
 30. Protsiuk T., Skrynkovskyy R. Significance of Differences among National Cultures in the Enterprise Management: A Literature Review with Observations on Ukraine // *Journal of Applied Management and Investments*. 2018. Vol. 7(3). P. 172–178.
 31. Serniak I., Serniak O., Mykhailyshyn L., Skrynkovskyy R., Kasian S. Evaluation of the level of the usage of social instruments for human resource management: example of agro-processing enterprises of Ukraine // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2021. № 7(4). P. 82–99. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2021.07.04.05>.
 32. Skrynkovskyy R. Investment attractiveness evaluation technique for machine-building enterprises // *Actual Problems of Economics*. 2008. Issue 7(85). P. 228–240.
 33. Skrynkovskyy R. M. An IT Audit as a Tool for Strategic Enterprise Management // *The Problems of Economy*. 2018. № 1. P. 231–236.
 34. Skrynkovskyy R. M. Diagnosing the Maturity Level of IT Processes at the Enterprise // *Business Inform*. 2018. № 4. P. 377–383.
 35. Skrynkovskyy R. M. Diagnostics of the Extent of Conflict Among Co-Workers and Ways to Overcome the Destabilization of Socio-Labor

- Relations at Enterprise // *Business Inform.* 2016. № 4. P. 268–273.
36. Skrynkovskyy R. M. Economic security of enterprise: nature, classification and system of diagnostics // *Global and national problems of economics.* 2015. № 3. P. 414–418.
37. Skrynkovskyy R. M., Maksymchuk I. S., Kharuk K. B. Diagnostics of the Enterprise Economic Security and the Role of Information and Communication in the Context of Sustainability of Dynamical Equilibrium, Operation and Development // *The Problems of Economy.* 2015. № 3. P. 162–168.
38. Skrynkovskyy R. M., Sopilnyk L. I., Tsyuh S. I. Improving the Enterprise Development Model: New Solutions Based on the Principles of Management, Marketing and Economic Diagnosis // *Business Inform.* 2020. № 4. P. 191–199. doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-4-191-199>.
39. Skrynkovskyy R. M., Yuzevych V. M., Kataev A. V., Pawlowski G., Protsiuk T. B. Analysis of the methodology of constructing a production function using quality criteria // *Journal of Engineering Sciences.* 2019. Vol. 6(1). P. B1–B5. doi: [https://doi.org/10.21272/jes.2019.6\(1\).b1](https://doi.org/10.21272/jes.2019.6(1).b1).
40. Skrynkovskyy R. M., Zaiats O. S. Improving the System of Indicators for Economic and Statistical Determination of Enterprise Efficiency with Regard to Legal Aspects of Management // *Business Inform.* 2020. № 3. P. 416–422. doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-3-416-422>.
41. Skrynkovskyy R., Hladun V., Kramar M. Information Technologies in the Organization of Accounting at the Enterprise // *Path of Science.* 2019. Vol. 5, No. 2. P. 3001–3010. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.43-3>.
42. Skrynkovskyy R., Pavlenchuk N., Horbonos F., Protsiuk T. Improvement of the express diagnostics of the production activity of the enterprise taking into account the method of determining the optimal production programs in the operational management system // *Technology Audit and Production*

- Reserves*. 2018. Vol. 6, No. 4(44). P. 4–10. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2018.147968>.
43. Skrynkovskyy R., Pavlenchyk N., Leskiv S., Pawlowski G. The Improvements of Enterprise Anti-Crisis Management Diagnostics in the System of Managerial Diagnostics // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 11. P. 4001–4009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.28-5>.
44. Skrynkovskyy R., Pavlenchyk N., Tsyuh S., Zanevskyy I., Pavlenchyk A. Economic-mathematical model of enterprise profit maximization in the system of sustainable development values // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2022. № 8(4). P. 188–214. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2022.08.04.09>.
45. Skrynkovskyy R., Pawlowski G., Harasym L., Haleliuk M. Improvement of the Model of Enterprise Management Process on the Basis of General Management Functions // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 12. P. 4007–4014. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.29-7>.
46. Skrynkovskyy R., Pawlowski G., Harasym P., Koropetskyi O. Cybernetic Security and Business Intelligence in the System of Diagnostics of Economic Security of the Enterprise // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 10. P. 5001–5009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.27-6>.
47. Skrynkovskyy R., Protsiuk T., Ogirko O., Pavlenchyk N. Comprehensive Assessing the Enterprise Development Considering the Educational and Professional Potential of Employees in Management System // *Journal of Applied Management and Investments*. 2018. Vol. 7, No. 4. P. 246–255.
48. Skrynkovskyy R., Protsiuk T., Sytar L., Shpak O. Diagnostics of Objects of Innovative Work as a Tool for Improving the Innovation Activity of the Company's Personnel // *Path of Science*. Vol. 4, No. 3. P. 4001–4007. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.32-3>.
49. Skrynkovskyy R., Shpak O., Leskiv S., Sytar L. Diagnosis of the State of Socio-Psychological Climate at the Enterprise // *Path of Science*. 2018.

- Vol. 4, No. 2. P. 1024–1031. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.31-3>.
50. Skrynkovskyy R., Shpak O., Protsiuk T., Noga I. Formation of the Toolkit for Graphical Assessment of Enterprise Competitiveness // *Path of Science*. 2018. Vol. 4, No. 1. P. 1014–1021. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.30-1>.
51. Skrynkovskyy R., Sopilnyk R., Seliverstova L., Koropetskyi O., Protsiuk T. Improvement of the system of indicators for the efficiency evaluation of the production capacity of industrial enterprises // *Technology Audit and Production Reserves*. 2018. Vol. 2, No. 4(46). P. 49–51. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2019.162670>.
52. Skrynkovskyy R., Tyrkalo Y. Entrepreneurial Risks: Nature, Types, Assessment Methods and Ways to Reduce Them // *Path of Science*. 2021. Vol. 7, No. 12. P. 2015–2023. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.77-11>.
53. Sumets A., Kniaz S., Heorhiadi N., Skrynkovskyy R., Matsuk V. Methodological toolkit for assessing the level of stability of agricultural enterprises // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2022. № 8(1). P. 235–255. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2022.08.01.12>.
54. Sumets A., Serbov M., Skrynkovskyy R., Faldyna V., Satusheva, K. Analysis of influencing factors on the development of agricultural enterprises based on e-commerce technologies // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2020. № 6(4). P. 211–231. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2020.06.04.11>.