

УДК 65.01:658

Далик Володимир Петрович

кандидат економічних наук, доцент

Національний університет «Львівська політехніка»

Dalyk Volodymyr

PhD in Economics, Associate Professor

Lviv Polytechnic National University

ORCID: 0000-0003-0004-2270

Шоробура Остап Ігорович

аспірант

Львівського університету бізнесу та права

Shorobura Ostar

Postgraduate Student of the

Lviv University of Business and Law

ORCID: 0009-0008-0867-6757

Федориґа Зорян Андрійович

аспірант

Львівського університету бізнесу та права

Fedoryha Zorian

Postgraduate Student of the

Lviv University of Business and Law

ORCID: 0009-0003-2219-4272

Гарбуз Максим Олександрович

аспірант

Львівського університету бізнесу та права

Harbuz Maksym

*Postgraduate Student of the
Lviv University of Business and Law
ORCID: 0009-0004-2357-3108*

Тимкевич Тарас Сергійович

*аспірант
Львівського університету бізнесу та права*

Tymkevych Taras

*Postgraduate Student of the
Lviv University of Business and Law
ORCID: 0009-0007-8964-8469*

Солодкий Ілля Сергійович

*аспірант
Львівського університету бізнесу та права*

Solodkyi Illia

*Postgraduate Student of the
Lviv University of Business and Law
ORCID: 0009-0006-6140-9282*

Соколов Анатолій Вячеславович

*аспірант
Львівського університету бізнесу та права*

Sokolov Anatolii

*Postgraduate Student of the
Lviv University of Business and Law
ORCID: 0009-0009-8860-2383*

**ФІНАНСОВІ РЕСУРСИ ПІДПРИЄМСТВА ТА ДЖЕРЕЛА ЇХ
ФОРМУВАННЯ: ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ**
**FINANCIAL RESOURCES OF THE ENTERPRISE AND SOURCES OF
THEIR FORMATION: THEORETICAL ASPECTS**

Анотація. Метою статті є дослідити і розкрити питання, яке стосується фінансових ресурсів підприємства та джерела їх формування в сучасних умовах. Зазначено, що фінансові ресурси є невід'ємною частиною функціонування будь-якого підприємства. Вони не лише забезпечують стабільне функціонування підприємства, але й визначають його потенціал для розвитку в сучасних умовах. Класифікація фінансових ресурсів підприємства та їх джерела і способи формування відіграють важливу і особливу роль у стратегічному управлінні підприємством, зокрема: ефективне управління фінансовими ресурсами підприємства може значно підвищити його конкурентоспроможність на ринку; вивчення джерел формування фінансових ресурсів дозволяє підприємству максимізувати прибутковість та оптимізувати витрати; розуміння класифікації фінансових ресурсів дозволяє підприємству краще адаптуватися до змін у економічному бізнес-середовищі; спрямованість на формування стабільного фінансового механізму функціонування допомагає підприємству уникнути фінансових криз та несприятливих ситуацій; постійний аналіз та контроль за фінансовими ресурсами є ключовим елементом успішного управління підприємством в умовах постійних змін на ринку. Сформульовано висновок про те, що фінансові ресурси підприємства є важливою складовою його успішної діяльності та розвитку. Встановлено, що класифікація фінансових ресурсів за різними критеріями, такими як термін використання, джерела формування та функціональне призначення, дозволяє ефективно управляти ними, тобто фінансовими ресурсами. Короткострокові ресурси призначені для

використання протягом року або менше, включаючи грошові кошти для операційних потреб, тоді як довгострокові використовуються понад один рік, такі як основні кошти, довгострокові інвестиції та кредити. Джерела формування ресурсів включають власні, позикові та інвестиційні джерела, з кожним з них пов'язані різні фінансові ризики. Крім того, ресурси можна поділити на операційні та інвестиційні, де перші використовуються для повсякденних потреб підприємства, а другі – для його розвитку та розширення. Розуміння і поєднання різних джерел формування фінансових ресурсів допомагає підприємствам забезпечити стабільність та зростання у конкурентному бізнес-середовищі. У перспективі рекомендується дослідити стратегії мінімізації ризиків та забезпечення фінансової стабільності підприємства.

Ключові слова: підприємство, фінансові ресурси, управлінські рішення, бізнес-середовище, потенціал підприємства, фінансові ризики, розвиток підприємства.

Summary. *The purpose of the article is to investigate and reveal the issue that concerns the financial resources of the enterprise and the source of their formation in modern conditions. It is noted that financial resources are an integral part of the functioning of any enterprise. They not only ensure the stable functioning of the enterprise, but also determine its potential for development in modern conditions. The classification of the enterprises financial resources and their sources and methods of formation play an important and special role in the strategic management of the enterprise, in particular: effective management of the enterprises financial resources can significantly increase its competitiveness on the market; studying the sources of formation of financial resources allows the enterprise to maximize profitability and optimize costs; understanding the classification of financial resources allows the enterprise to better adapt to changes in the economic business environment; focusing on the formation of a*

stable financial functioning mechanism helps the enterprise to avoid financial crises and adverse situations; constant analysis and control of financial resources is a key element of successful enterprise management in conditions of constant changes in the market. The conclusion is formulated that the financial resources of the enterprise are an important component of its successful activity and development. It was established that the classification of financial resources according to various criteria, such as the term of use, sources of formation and functional purpose, allows to effectively manage them, that is, financial resources. Short-term resources are intended to be used within a year or less, including cash for operating needs, while long-term resources are used for more than one year, such as fixed assets, long-term investments, and loans. Sources of resource formation include own, loan and investment sources, with each of them associated with different financial risks. In addition, resources can be divided into operational and investment, where the first are used for the day-to-day needs of the enterprise, and the second – for its development and expansion. Understanding and combining various sources of financial resources formation helps enterprises to ensure stability and growth in a competitive business environment. In the future, it is recommended to investigate strategies for minimizing risks and ensuring the financial stability of the enterprise.

Key words: *enterprise, financial resources, management decisions, business environment, enterprise potential, financial risks, enterprise development.*

Постановка проблеми. Фінансові ресурси є невід’ємною частиною функціонування будь-якого підприємства. Вони не лише забезпечують стабільне функціонування підприємства, але й визначають його потенціал для розвитку в сучасних умовах. Класифікація фінансових ресурсів підприємства та їх джерела і способи формування відіграють важливу і особливу роль у стратегічному управлінні підприємством, зокрема:

ефективне управління фінансовими ресурсами підприємства може значно підвищити його конкурентоспроможність на ринку; вивчення джерел формування фінансових ресурсів дозволяє підприємству максимізувати прибутковість та оптимізувати витрати; розуміння класифікації фінансових ресурсів дозволяє підприємству краще адаптуватися до змін у економічному бізнес-середовищі; спрямованість на формування стабільного фінансового механізму функціонування допомагає підприємству уникнути фінансових криз та несприятливих ситуацій; постійний аналіз та контроль за фінансовими ресурсами є ключовим елементом успішного управління підприємством в умовах постійних змін на ринку. Все це обумовило вибір теми дослідження, визначило її актуальність і важливість та відповідно – мету статті.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Теоретичні питання та практичні аспекти управління фінансовими ресурсами підприємства, інші важливі питання, пов'язаних із цим є предметом досліджень багатьох вчених. В контексті цього з'ясовано, що ґрунтовні дослідження у цьому напрямку здійснили: S. Bakhtiari, R. Breunig, L. Magnani, J. Zhang [1], N. Boso, A. Danso, C. Leonidou, M. Uddin, O. Adeola, M. Hultman [2], V. Buhas, A. Koval [3], J. G. Cummins, I. Nyman [4], S. Drobyazko, A. Barwinska-Malajowicz, B. Slusarczyk, O. Chubukova, T. Bielialov [5], Z. Hao, X. Zhang, J. Wei [6], N. Mazur, L. Khrystenko, J. Pásztorová, M. Zos-Kior, I. Hnatenko, P. Puzyrova, V. Rubezhanska [7], C. Sitinjak, A. Johanna, B. Avinash, B. Bevoor [8], N. Tanklevska, V. Miroshnichenko [9], K. Valaskova, T. Kliestik, D. Gajdosikova [10] та інші вчені-економісти та практики. Поряд з цим, враховуючи також окремі аспекти, інші наявні дослідження у сфері теорії та практики за проблемою, які заслуговують на увагу, у сукупності, у тому числі результати досліджень у працях вчених-економістів і практиків [11–56], з'ясовано, що сьогодні не до кінця вивченим залишається питання, яке стосується фінансових ресурсів підприємства та джерела їх формування в

сучасних умовах.

Мета статті. Метою статті є дослідити і розкрити питання, яке стосується фінансових ресурсів підприємства та джерела їх формування в сучасних умовах.

Виклад основного матеріалу дослідження. Фінансові ресурси підприємства можуть бути класифіковані за кількома критеріями, що відображають їх різні аспекти.

Одним із таких критеріїв є термін використання. Короткострокові ресурси призначені для використання протягом року або менше, і включають грошові кошти для операційних потреб, оборотний капітал і кредитні засоби. Натомість, довгострокові ресурси призначені для використання понад один рік, такі як основні кошти, довгострокові інвестиції та кредити.

Іншим критерієм класифікації є джерела формування фінансових ресурсів підприємства: власні, позикові та інвестиційні джерела. Так, власні джерела включають грошові кошти, які підприємство залучає з власних активів або капіталу, такі як власні накопичення або акціонерний капітал. Позикові джерела, натомість, полягають у коштах, отриманих підприємством за рахунок кредитів, облігацій, банківських позик або інших форм кредитування. Інвестиційні джерела, третій тип джерел формування фінансових ресурсів підприємства, здебільшого представлені зовнішніми джерелами, такими як венчурний капітал або прямі інвестиції.

Фінансові ресурси також можна класифікувати за їх функціональним призначенням: операційні ресурси та інвестиційні ресурси. Що стосується операційних ресурсів, то вони використовуються для повсякденних потреб підприємства, таких як закупівля сировини або оплата заробітної плати. Інвестиційні ресурси, з іншого боку, призначені для розвитку підприємства, таких як придбання нового обладнання чи розширення виробничих потужностей. Кожен з цих аспектів допомагає керівникам

підприємства ефективно управляти його фінансами та ресурсами. Поряд з тим, тут необхідно також враховувати внутрішні та зовнішні фактори, які можуть впливати на доступність ресурсів, такі як економічна ситуація, чинне законодавство та конкуренція на ринку.

Оптимальне використання фінансових ресурсів є ключовим і важливим аспектом фінансового управління, оскільки це дозволяє забезпечити стабільність та прибутковість підприємства. Ефективне управління фінансовими ресурсами передбачає аналіз фінансової звітності та прийняття управлінських рішень на основі цієї інформації (відомостей та/або даних). Важливо також розробляти стратегії залучення та використання фінансових ресурсів підприємства з урахуванням ризиків та можливостей, які вони несуть. Розробка фінансової стратегії підприємства має враховувати не лише поточні потреби, але й перспективи його розвитку на довгострокову перспективу. Також важливим є ретельний аналіз фінансових ризиків та розробка стратегій їх управління для зменшення можливих негативних наслідків. Відповідне фінансове планування і контроль є важливою складовою ефективного управління ресурсами підприємства в умовах нестабільного економічного бізнес-середовища. Водночас, постійне оновлення та адаптація фінансових стратегій підприємства є необхідними для відповідності змінам на ринку та в економічному бізнес-середовищі загалом.

З урахуванням зазначеного вище, фінансові ресурси підприємства можуть формуватися з різних джерел, які ретельно обираються з огляду на їхню ефективність, результативність і відповідність потребам підприємства в умовах ризику і невизначеності. Перше джерело – це власні активи. Це грошові кошти або майно, що належать підприємству і можуть бути використані для внутрішніх потреб. Другий важливий ресурс – це прибуток підприємства. Після сплати податків та витрат, частина прибутку залишається в підприємства, що може бути використана для подальшого

його розвитку і формування перспективи. Кредитні засоби – ще один спосіб фінансування. Підприємство може отримувати кредити від банків або інших фінансових установ, партнерів для забезпечення потрібних ресурсів для досягнення відповідних цілей і завдань підприємства. Також важливою є можливість емісії акцій. Підприємство може випускати акції на фондовому ринку, що дозволяє збільшити його власний капітал. Іншим джерелом можуть бути інвестиції зовнішніх інвесторів, які надають підприємству необхідні фінансові ресурси. Державні та міжнародні дотації та субсидії також можуть стати джерелом фінансування, наданими урядом для підтримки діяльності або розвитку в певних сферах, виходячи із важливості і стратегічності питань. Залежно від конкретних умов і потреб підприємства, використовуються різні комбінації джерел формування фінансових ресурсів підприємства.

З огляду на це, важливою темою для вивчення та аналізу в контексті сучасної економіки, у перспективі, є проблеми формування фінансових ресурсів підприємства в умовах ризику і невизначеності. Враховуючи результати дослідження, представлених вище, також необхідно зазначити і відмітити, що підприємства постійно стикаються з негативними факторами бізнес-середовища, які ускладнюють їхню фінансову ситуацію. Однією з основних проблем є нестабільність економічного бізнес-середовища, що призводить до зростання ризиків. Невизначеність щодо майбутніх умов діяльності також ускладнює процес формування фінансових ресурсів. Зменшення доступності кредитування може спричинити недостатність фінансування для підприємства. Негативний вплив на формування фінансових ресурсів має економічна нестабільність та політичні кризи, невизначеність. Відсутність ефективних механізмів управління ризиками також ускладнює ситуацію для підприємства. Недостатній рівень фінансової грамотності працівників (управлінців) підприємства може призвести до неефективного використання наявних ресурсів. Велика

конкуренція на ринку також ускладнює формування фінансових ресурсів. Невизначеність у законодавстві і податковій політиці може створити додаткові фінансові обтяження для підприємства. Зростання інфляції також може призвести до дефіциту фінансових ресурсів. Ризики валютних коливань можуть негативно вплинути на фінансове забезпечення підприємства. Недостатня прозорість фінансових операцій може призвести до втрати довіри інвесторів. Фінансові проблеми можуть також виникнути внаслідок непередбачуваних природних катастроф або інших непередбачуваних подій чи обставин. Важливим аспектом є необхідність розробки стратегії мінімізації ризиків та забезпечення фінансової стабільності підприємства.

Виклад основного матеріалу дослідження враховує деякі аспекти, окремі результати і узагальнення досліджень, представлених у літературі [1–56]. Крім того, результати дослідження містять окремі думки керівників підприємств і фахівців за цією проблемою. Під час аналізу думок керівників підприємств і фахівців було виявлено ряд перспективних напрямків подальших досліджень, зокрема те, що у перспективі доцільно дослідити стратегії мінімізації ризиків та забезпечення фінансової стабільності підприємства.

Висновки і перспективи подальших досліджень. Проведене дослідження, враховуючи при цьому деякі аспекти, окремі результати і узагальнення досліджень, представлених у літературі [1–56], дає можливість стверджувати, що фінансові ресурси підприємства є важливою складовою його успішної діяльності та розвитку. Класифікація фінансових ресурсів за різними критеріями, такими як термін використання, джерела формування та функціональне призначення, дозволяє ефективно управляти ними. Так, короткострокові ресурси призначені для використання протягом року або менше, включаючи грошові кошти для операційних потреб, тоді як довгострокові використовуються понад один рік, такі як

основні кошти основні кошти, довгострокові інвестиції та кредити. Джерела формування ресурсів включають власні, позикові та інвестиційні джерела, з кожним з них пов'язані різні фінансові ризики. Крім того, ресурси можна поділити на операційні та інвестиційні, де перші використовуються для повсякденних потреб підприємства, а другі – для його розвитку та розширення. Розуміння і поєднання різних джерел формування фінансових ресурсів допомагає підприємствам забезпечити стабільність та зростання у конкурентному бізнес-середовищі.

У перспективі доцільно дослідити стратегії мінімізації ризиків та забезпечення фінансової стабільності підприємства.

Література/References

1. Bakhtiari S., Breunig R., Magnani L., Zhang J. Financial Constraints and Small and Medium Enterprises: A Review // *Economic Record*. 2020. № 96(315). P. 506–523. doi: <https://doi.org/10.1111/1475-4932.12560>.
2. Boso N., Danso A., Leonidou C., Uddin M., Adeola O., Hultman M. Does financial resource slack drive sustainability expenditure in developing economy small and medium-sized enterprises? // *Journal of Business Research*. 2017. № 80. P. 247–256. doi: <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2017.06.016>.
3. Buhas V., Koval A. Management of Financial Resources of the Enterprise // *Modern Economics*. 2020. № 19(2020). P. 32–34. doi: [https://doi.org/10.31521/modecon.V19\(2020\)-05](https://doi.org/10.31521/modecon.V19(2020)-05).
4. Cummins J. G., Nyman I. Optimal investment with fixed financing costs // *Finance Research Letters*. 2004. № 1(4). P. 226–235. doi: <https://doi.org/10.1016/j.frl.2004.09.001>.
5. Drobyazko S., Barwinska-Malajowicz A., Slusarczyk B., Chubukova O., Bielialov T. Risk Management in the System of Financial Stability of the Service Enterprise // *Journal of Risk and Financial Management*. 2020. №

- 13(12), 300. doi: <https://doi.org/10.3390/jrfm13120300>.
6. Hao Z., Zhang X., Wei J. Research on the effect of enterprise financial flexibility on sustainable innovation // *Journal of Innovation & Knowledge*. 2022. № 7(2), 100184. doi: <https://doi.org/10.1016/j.jik.2022.100184>.
 7. Mazur N., Khrystenko L., Pásztorová J., Zos-Kior M., Hnatenko I., Puzyrova P., Rubezhanska V. Improvement of Controlling in the Financial Management of Enterprises // *TEM Journal*. 2021. Vol. 10, Issue 4. P. 1605–1609. doi: <https://doi.org/10.18421/tem104-15>.
 8. Sitinjak C., Johanna A., Avinash B., Bevoor B. Financial Management: A System of Relations for Optimizing Enterprise Finances – a Review // *Journal Markcount Finance*. 2023. № 1(3). P. 160–170. doi: <https://doi.org/10.55849/jmf.v1i3.104>.
 9. Tanklevska N., Miroshnichenko V. Theoretical basis of managing of enterprises' financial potential on the basis of anti-crisis management // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2019. № 5(2). P. 51–61. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2019.05.02.04>.
 10. Valaskova K., Kliestik T., Gajdosikova D. Distinctive determinants of financial indebtedness: evidence from Slovak and Czech enterprises // *Equilibrium Quarterly Journal of Economics and Economic Policy*. 2021. № 16(3). P. 639–659. doi: <https://doi.org/10.24136/eq.2021.023>.
 11. Brych V., Skrynkovskyy R., Shkvarchuk L., Liakhovych G., Slav'yuk R., Borysiak O. Portfolio Optimization of Equity Funds // *2022 12th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT)*. Ruzomberok, Slovakia, 2022. P. 207–210. doi: <https://doi.org/10.1109/ACIT54803.2022.9913202>.
 12. Horbonos F., Pavlenchyk N., Pavlenchyk A., Skrynkovskyy R. Study of cooperation in agribusiness as a socio-economic phenomenon // *Technology Audit and Production Reserves*. 2017. Vol. 1, No. 5(39). P. 14–21. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2018.124670>.

13. Horbonos F., Skrynkovskyy R., Protsiuk T., Ogirko I. Improvement of the Toolkit for Diagnosing the Enterprise's Production Program // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 12. P. 4015–4022. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.29-8>.
14. Khmyz M., Petkov S., Mylyanyk Z., Mazur Y., Koziar R., Hudyma V., Prots I. Digitalisation of the Tax System and Tax Regulation as a Tool to Combat the Shadow Economy // *Path of Science*. 2023. Vol. 9, No. 9. P. 1008–1014. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.96-13>.
15. Khmyz M., Sopilnyk R., Hudyma V., Semchuk Y., Sopilnyk L. Socio-political discourses on war-related damage to ukrainian citizens: Analysis of public policy in the context of court cases // *Revista Amazonia Investiga*. 2023. Vol. 12, No. 63. P. 319–329. doi: <https://doi.org/10.34069/ai/2023.63.03.30>.
16. Klyuvak O., Skrynkovskyy R. Diagnostics and Minimization of Business Risks and the State Customer in the System of Public e-Procurement // *Path of Science*. 2018. Vol. 4, No. 1. P. 1022–1032. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.30-4>.
17. Klyuvak O., Skrynkovskyy R. Diagnostics of enterprise selection criteria in the public e-procurement system // *Technology Audit and Production Reserves*. 2017. Vol. 3, No. 4(35). P. 40–44. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2017.103889>.
18. Kniaz S., Brych V., Heorhiadi N., Tyrkalo Y., Luchko H., Skrynkovskyy R. Data Processing Technology in Choosing the Optimal Management Decision System // *2023 13th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT)*. Wrocław, Poland, 2023. P. 372–375. doi: <https://doi.org/10.1109/ACIT58437.2023.10275581>.
19. Kniaz S., Brych V., Marhasova V., Tyrkalo Y., Skrynkovskyy R., Sumets A. Modeling of the Information System of Environmental Risk Management of an Enterprise // *2022 12th International Conference on*

- Advanced Computer Information Technologies (ACIT)*. Ruzomberok, Slovakia, 2022. P. 215–218. doi: <https://doi.org/10.1109/ACIT54803.2022.9912743>.
20. Kniaz S., Farat O., Merezhko N., Kozhushko L. et al. Managing the Competitiveness of Innovation Clusters // *Proceedings of the 35th International Business Information Management Association (IBIMA)*, (Seville, 1–12 April 2020). P. 1257–1262.
21. Kovaliv M., Petkov S., Koziar R., Yesimov S., Khmyz M. Correlation of Administrative and Information Legal Regulation of Relations in the Information Society // *Path of Science*. 2023. Vol. 9, No. 9. P. 1001–1007. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.96-3>.
22. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Krasnytskyi I., Yesimov S., Khmyz M., Brych V. State Regulatory Policy as a Legal Category and an Instrument of Public Administration in Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 1. P. 1001–1008. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.78-1>.
23. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Yesimov S., Khmyz M., Yosyfovych D., Mykytiuk M., Kozoriz M. Legal Bases of Realization of the Law Enforcement Function of the State in the Sphere of Economy of Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 2–3. P. 1001–1009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.79-2>.
24. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Yesimov S., Krasnytskyi I., Kaydrovych K., Kniaz S., Kemska Y. Legal Support of Cybersecurity of Critical Information Infrastructure of Ukraine // *Path of Science*. 2021. Vol. 7, No. 4. P. 2011–2018. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.69-12>.
25. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Yesimov S., Khmyz M., Krasnytskyi I., Kniaz S., Khmyz V., Ogirko O. Strategic Planning as a Factor of Public Administration in Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 4. P. 1001–1009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.80-1>.
26. Pavlenchyk N., Pavlenchyk A., Skrynkovskyy R., Tsyuh S. The influence

- of management creativity on the optimality of management decisions over time: An innovative aspect // *Journal of Eastern European and Central Asian Research (JEECAR)*. 2023. Vol. 10, No. 3. P. 498–514. doi: <https://doi.org/10.15549/jeecar.v10i3.1318>.
27. Pawlowski G., Skrynkovskyy R., Shpak O., Vizniak Y. Development of the Model of the System of Managerial Diagnostics of the Enterprise on the Basis of Improvement of Diagnostic Purposes // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 11. P. 4010–4020. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.28-9>.
28. Popova N., Kataiev A., Nevertii A., Kryvoruchko O., Skrynkovskyy R. Marketing Aspects of Innovative Development of Business Organizations in the Sphere of Production, Trade, Transport, and Logistics in VUCA Conditions // *Studies of Applied Economics*. 2021. № 38(4). doi: <https://doi.org/10.25115/eea.v38i4.3962>.
29. Popova N., Kataiev A., Skrynkovskyy R., Nevertii A. Development of trust marketing in the digital society // *Economic Annals-XXI*. 2019. Vol. 176, Iss. 3–4. P. 13–25. doi: <https://doi.org/10.21003/ea.V176-02>.
30. Prots I., Petkov S., Khmyz M., Koziar R., Hudyma V., Yavnyy O., Chorniy B. Implementation of Digital Technologies in the Tax Sphere: Foreign Experience and Prospects for Ukraine in Combating the Shadow Economy // *Path of Science*. 2023. Vol. 9, No. 10. P. 5029–5037. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.97-22>.
31. Protsiuk T., Skrynkovskyy R. Significance of Differences among National Cultures in the Enterprise Management: A Literature Review with Observations on Ukraine // *Journal of Applied Management and Investments*. 2018. Vol. 7(3). P. 172–178.
32. Serniak I., Serniak O., Mykhailyshyn L., Skrynkovskyy R., Kasian S. Evaluation of the level of the usage of social instruments for human resource management: example of agro-processing enterprises of Ukraine // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*.

2021. № 7(4). P. 82–99. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2021.07.04.05>.
33. Skrynkovskyi R. Investment attractiveness evaluation technique for machine-building enterprises // *Actual Problems of Economics*. 2008. Issue 7(85). P. 228–240.
34. Skrynkovskyy R. M. An IT Audit as a Tool for Strategic Enterprise Management // *The Problems of Economy*. 2018. № 1. P. 231–236.
35. Skrynkovskyy R. M. Diagnosing the Maturity Level of IT Processes at the Enterprise // *Business Inform*. 2018. № 4. P. 377–383.
36. Skrynkovskyy R. M. Diagnostics of the Extent of Conflict Among Co-Workers and Ways to Overcome the Destabilization of Socio-Labor Relations at Enterprise // *Business Inform*. 2016. № 4. P. 268–273.
37. Skrynkovskyy R. M. Economic security of enterprise: nature, classification and system of diagnostics // *Global and national problems of economics*. 2015. № 3. P. 414–418.
38. Skrynkovskyy R. M., Maksymchuk I. S., Kharuk K. B. Diagnostics of the Enterprise Economic Security and the Role of Information and Communication in the Context of Sustainability of Dynamical Equilibrium, Operation and Development // *The Problems of Economy*. 2015. № 3. P. 162–168.
39. Skrynkovskyy R. M., Sopilnyk L. I., Tsyuh S. I. Improving the Enterprise Development Model: New Solutions Based on the Principles of Management, Marketing and Economic Diagnosis // *Business Inform*. 2020. № 4. P. 191–199. doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-4-191-199>.
40. Skrynkovskyy R. M., Yuzevych V. M., Kataev A. V., Pawlowski G., Protsiuk T. B. Analysis of the methodology of constructing a production function using quality criteria // *Journal of Engineering Sciences*. 2019. Vol. 6(1). P. B1–B5. doi: [https://doi.org/10.21272/jes.2019.6\(1\).b1](https://doi.org/10.21272/jes.2019.6(1).b1).
41. Skrynkovskyy R. M., Zaiats O. S. Improving the System of Indicators for

- Economic and Statistical Determination of Enterprise Efficiency with Regard to Legal Aspects of Management // *Business Inform.* 2020. № 3. P. 416–422. doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-3-416-422>.
42. Skrynkovskyy R., Hladun V., Kramar M. Information Technologies in the Organization of Accounting at the Enterprise // *Path of Science.* 2019. Vol. 5, No. 2. P. 3001–3010. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.43-3>.
43. Skrynkovskyy R., Pavlenchyk N., Horbonos F., Protsiuk T. Improvement of the express diagnostics of the production activity of the enterprise taking into account the method of determining the optimal production programs in the operational management system // *Technology Audit and Production Reserves.* 2018. Vol. 6, No. 4(44). P. 4–10. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2018.147968>.
44. Skrynkovskyy R., Pavlenchyk N., Leskiv S., Pawlowski G. The Improvements of Enterprise Anti-Crisis Management Diagnostics in the System of Managerial Diagnostics // *Path of Science.* 2017. Vol. 3, No. 11. P. 4001–4009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.28-5>.
45. Skrynkovskyy R., Pavlenchyk N., Tsyuh S., Zanevskyy I., Pavlenchyk A. Economic-mathematical model of enterprise profit maximization in the system of sustainable development values // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal.* 2022. № 8(4). P. 188–214. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2022.08.04.09>.
46. Skrynkovskyy R., Pawlowski G., Harasym L., Haleliuk M. Improvement of the Model of Enterprise Management Process on the Basis of General Management Functions // *Path of Science.* 2017. Vol. 3, No. 12. P. 4007–4014. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.29-7>.
47. Skrynkovskyy R., Pawlowski G., Harasym P., Koropetskyi O. Cybernetic Security and Business Intelligence in the System of Diagnostics of Economic Security of the Enterprise // *Path of Science.* 2017. Vol. 3, No. 10. P. 5001–5009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.27-6>.

48. Skrynkovskyy R., Protsiuk T., Ogirko O., Pavlenchyk N. Comprehensive Assessing the Enterprise Development Considering the Educational and Professional Potential of Employees in Management System // *Journal of Applied Management and Investments*. 2018. Vol. 7, No. 4. P. 246–255.
49. Skrynkovskyy R., Protsiuk T., Sytar L., Shpak O. Diagnostics of Objects of Innovative Work as a Tool for Improving the Innovation Activity of the Company's Personnel // *Path of Science*. Vol. 4, No. 3. P. 4001–4007. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.32-3>.
50. Skrynkovskyy R., Shpak O., Leskiv S., Sytar L. Diagnosis of the State of Socio-Psychological Climate at the Enterprise // *Path of Science*. 2018. Vol. 4, No. 2. P. 1024–1031. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.31-3>.
51. Skrynkovskyy R., Shpak O., Protsiuk T., Noga I. Formation of the Toolkit for Graphical Assessment of Enterprise Competitiveness // *Path of Science*. 2018. Vol. 4, No. 1. P. 1014–1021. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.30-1>.
52. Skrynkovskyy R., Sopilnyk R., Seliverstova L., Koropetskyi O., Protsiuk T. Improvement of the system of indicators for the efficiency evaluation of the production capacity of industrial enterprises // *Technology Audit and Production Reserves*. 2018. Vol. 2, No. 4(46). P. 49–51. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2019.162670>.
53. Skrynkovskyy R., Tyrkalo Y. Entrepreneurial Risks: Nature, Types, Assessment Methods and Ways to Reduce Them // *Path of Science*. 2021. Vol. 7, No. 12. P. 2015–2023. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.77-11>.
54. Sumets A., Kniaz S., Heorhiadi N., Farat O., Skrynkovskyy R., Martyniuk V. Methodical approach to the selection of options for ensuring competitiveness of enterprises in the system of development of agricultural clusters // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2021. № 7(1). P. 192–210. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2021.07.01.10>.

55. Sumets A., Kniaz S., Heorhiadi N., Skrynkovskyy R., Matsuk V. Methodological toolkit for assessing the level of stability of agricultural enterprises // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2022. № 8(1). P. 235–255. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2022.08.01.12>.
56. Sumets A., Serbov M., Skrynkovskyy R., Faldyna V., Satusheva, K. Analysis of influencing factors on the development of agricultural enterprises based on e-commerce technologies // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2020. № 6(4). P. 211–231. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2020.06.04.11>.