

УДК 338.5

Скуратівська Дарина Володимирівна

студентка

Київський національний університет технологій та дизайну

Скуратовская Дарина Владимировна

студентка

Киевский национальный университет технологий и дизайна

Skyrativskia Darina Volodumurivna

student Kyiv national university of technology and design

**ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ
ВИРОБНИЦТВА НА ПІДПРИЄМСТВАХ
WAYS TO IMPROVE MANAGEMENT COSTS**

Анотація: досліджено управління витратами на підприємствах, шляхи та методи скорочення витрат.

Ключові слова: управління витратами, ефективність управління витратами, прибуток підприємства.

Аннотация: исследованы управления затратами на предприятиях, пути и методы сокращения расходов.

Ключевые слова: управление затратами, эффективность управления затратами, прибыль предприятия.

Annotation: investigated cost management in enterprises, ways and means of reducing costs.

Keywords: cost management, the effectiveness of cost management, profit.

Увагу вітчизняних вчених завжди привертала проблеми управління виробничим витратами. Щоб дослідити в умовах ринкової економіки ефективність управління витратами потрібно переходити від їх обліку і

оцінки за попередні періоди до прогностичних оцінок їх можливої величини в перспективі. Зараз управління витратами має бути організоване за видами діяльності підприємства і за центрами відповідальності та за місцями виникнення витрат з метою задоволення оперативних потреб управління виробництвом-саме тому зараз ця тема актуальна.

Аналіз управління витратами на підприємстві є досить важливим, так як основною метою діяльності підприємства є отримання максимального прибутку.

Перевищення величини витрат над величиною отриманих доходів призводить до високої збитковості. Перш за все слід на підприємствах звернути увагу на систему управління витратами, адже прибутковість підприємства залежить від ефективності цієї системи.

В умовах нестабільного економічного становища країни особливо важливе дослідження ефективного управління витратами. Управління витратами – це динамічний процес, який полягає у досягненні високого економічного результату діяльності підприємства. Цей процес поширюється на всі елементи управління, а не зводиться лише до зниження затрат. Значну увагу цьому питанню приділили велика кількість вчених, як вітчизняних, так і зарубіжних, таких як: М. Т. Білуха, Б. І. Валуєв, К. Друрі, М. В. Кужельний, В. Ф. Палій, В. В. Сопко, А. Д. Шеремета та інші. Звичайно подальшого вдосконалення потребують питання виробничих витрат на промисловому підприємстві, бо не всі аспекти розглядаються. В даний час в управлінні виробничими витратами актуальні такі проблеми:

1. Не сформована структура управління витратами на продукт, який виробляється. При визначенні якості продукції не в повній мірі враховують економічні параметри.

2. Формування плану управління реалізовується за базовими витратами.

3. Не за виробами, а за дійснюється управління комплексом витрат за господарським одиницями.

4. Проблема своєчасності та повноти відображення витрат у системі обліку.

5. Гарантом успіху в даному середовищі є єдиний механізм, який би дав змогу отримати повну інформацію про витрати на підприємстві, на виготовлення продукції, який на жаль відсутній.

На собівартість продукції і прибуток підприємства прямо пропорційно впливають вчасне реагування на відхилення витрат від нормативних значень, що дає змогу попередити зростання витрат виробництва. Проводячи аналіз даної проблематики, ми вважаємо, що потрібно враховувати при формуванні системи управління витратами їхні особливості: різноманіття витрат, тобто потрібно застосовувати багато методів і прийомів управління ними; динамізм витрат, тобто те, що вони постійно рухаються та змінюються. Всі управлінські рішення щодо найбільш ефективного використання ресурсів взаємопов'язані та впливають на кінцеві результати підприємства, саме тому управління витратами потрібно розглядати як комплексну систему.

Саме тому, увага менеджерів і власників підприємств має бути звернена на перспективи розвитку виробництва.

В багатьох випадках основним критерієм у виборі варіантів розвитку стають витрати виробництва. З метою визначення прогнозних величин витрат необхідно користуватися такою системою їх обліку в теперішньому часі, яка забезпечує надійну і повну інформацію, охоплює основні місця виникнення витрат.

Вважаємо, що найбільш ефективним є постійний вплив на виробничі витрати методами регулювання, контролю, внесення своєчасних змін у процесі виробництва. Цей напрям базується на методах обліку по центрах центрів відповідальності і виникнення витрат. Реалізація цього метода дасть можливість своєчасного контролю за динамікою витрат виробництва.

Враховуючи вищевикладене, проблему управління витратами на сучасному промисловому підприємстві можна представити як регулярний менеджмент, тобто на основі маркетингових досліджень (вивчення еластичності попиту, позиціонування товару на певному сегменті ринку, ємності ринку) постійно коригувати обсяги випуску, ціни, домагаючись найдосконалішого співвідношення витрат і прибутку. Пошук шляхів удосконалення окремих функцій управління процесом зниження собівартості, які дозволять збільшити ефективність управління витратами та відповідно збільшити прибутковість та рентабельність промислових підприємств України - актуальна тема для подальших досліджень.

Література:

1. Абчук В. Путь к успеху, или курс бизнеса. — СПб: Мир и семья, 1998. С25-28
2. Грей К Управление проектами: Практ. руководство. — М., 2003. 213-217
3. Завіновська Г.Т. Економіка праці: Навч. посібник.— К.: КНЕУ, 2003.— 300 с. С280-285
4. Тарасюк Т. М. Плаїгування комерційної діяльності. — К., 2005. С55-57
5. Шаталова Н. И. Трудовой потенциал работника: Учеб. пособие. — М., 2003. С26-29